

Módulo 4

Estruturas de M&A

Maputo, Moçambique
2008



Módulo 4: Estruturas de M&A

Tópicos do Módulo

- Modelo Conceptual
- Modelo de Resultados
- Modelo Lógico
- Quadro lógico (Logical framework)

Módulo 4: Estruturas de M&A

Porque Desenvolver Modelos?

Modelos de M&A são ferramentas de apoio no desenvolvimento de:

- Metas claramente definidas, mensuráveis, com duração estabelecida;
- Relações claramente definidas entre os componentes de um programa / projecto (inputs, process, output e outcome);
- Entendimento das relações entre os process (actividades) do programa / projecto e o contexto externo;
- Processo de implementação

Módulo 4: Estruturas de M&A

Tipos de Modelos

- A. Conceptual
- B. Resultados
- C. Lógico
- D. Quadro lógico

Módulo 4: Estruturas de M&A

A. Modelo Conceptual

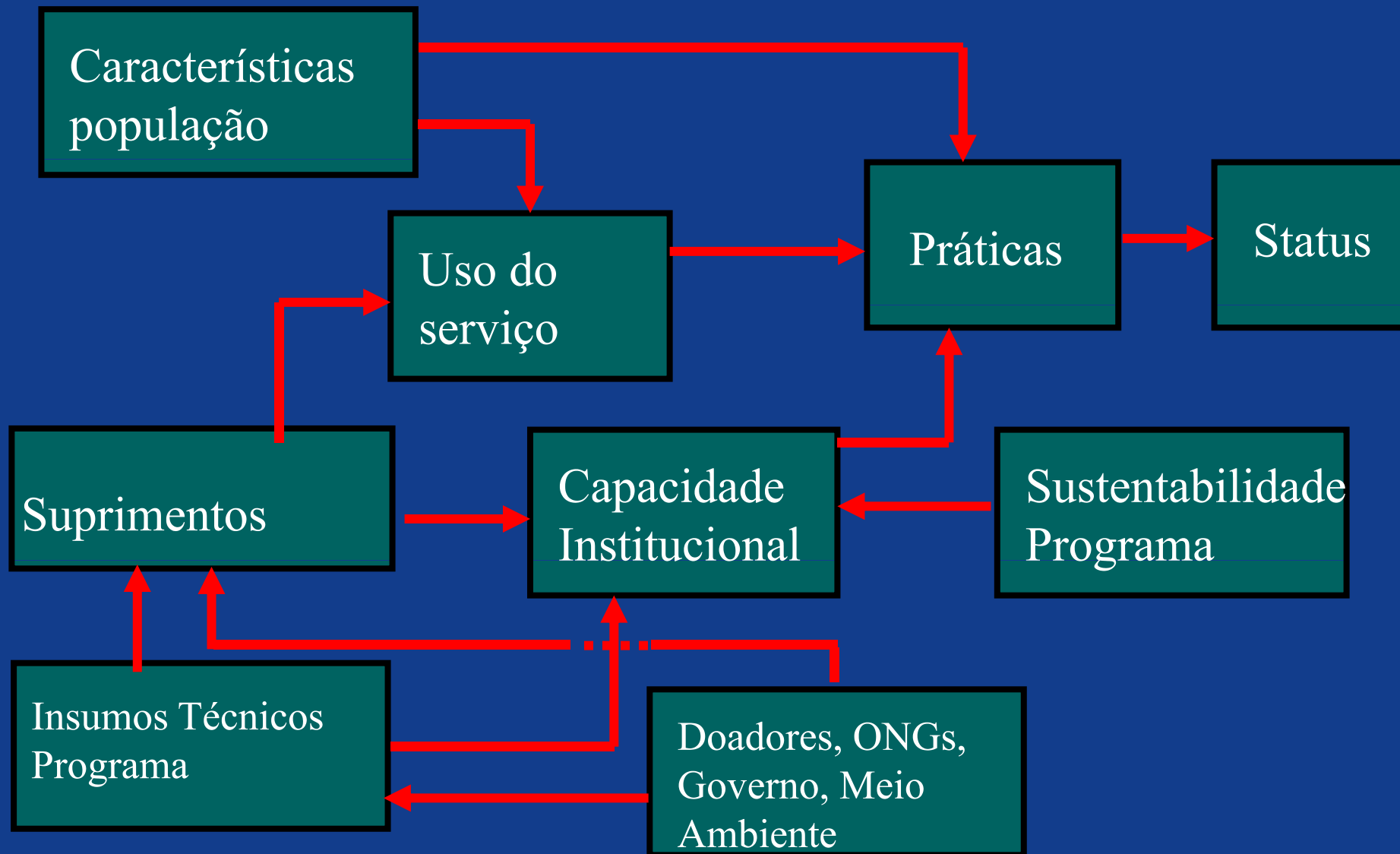
- ✓ Identifica as relações entre factores internos, externos, sistémicos, organizacionais, individuais e outros.
- ✓ Ajuda a entender o contexto (de todos os factores) que influenciam o problema.

Propósito:

Auxilia na perspectiva de entendimento dos objectivos do programa / projecto dentro de um contexto completo de factores relevantes em termos de sua operacionalização.

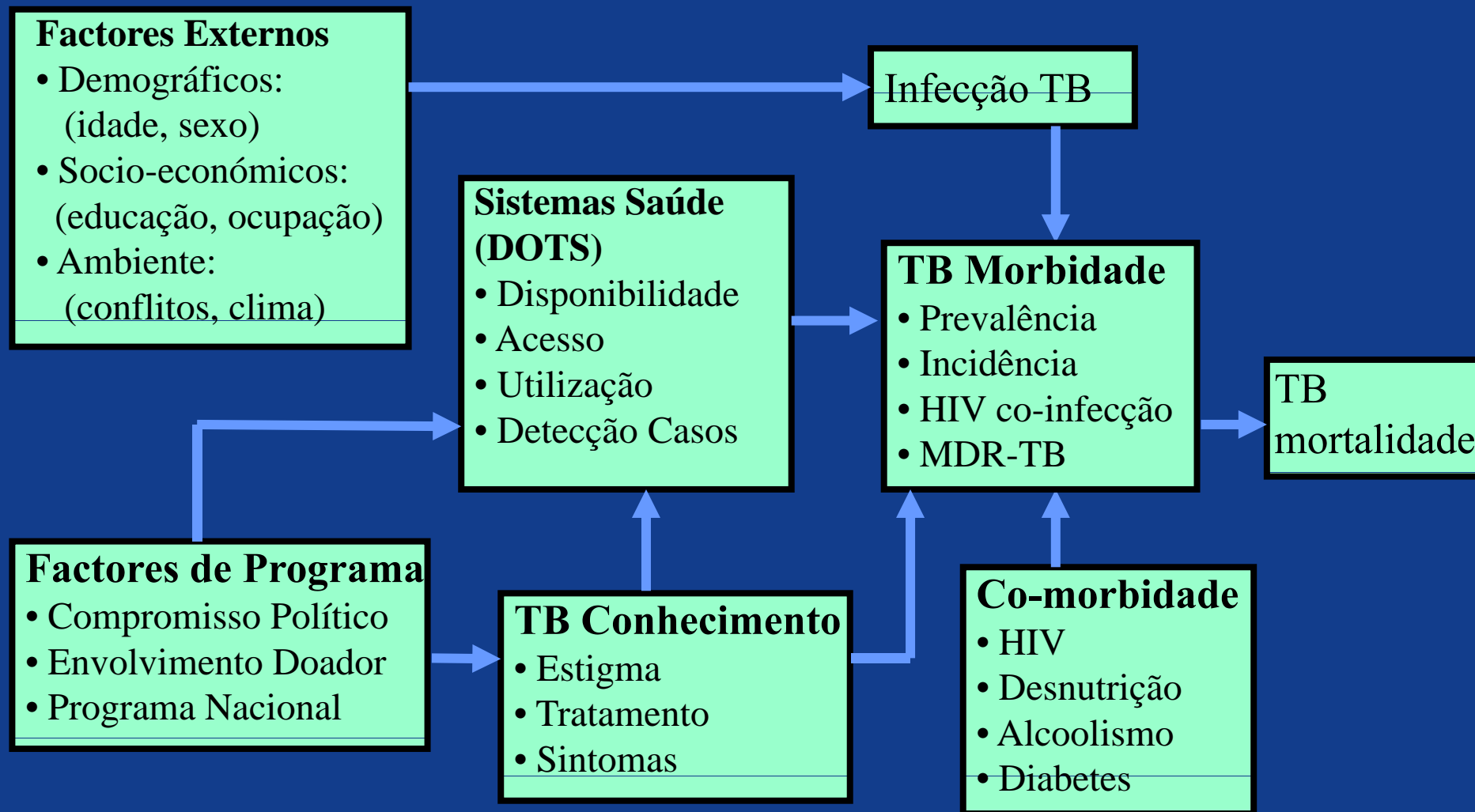
Módulo 4: Estruturas de M&A

MODELO CONCEPTUAL GENÉRICO



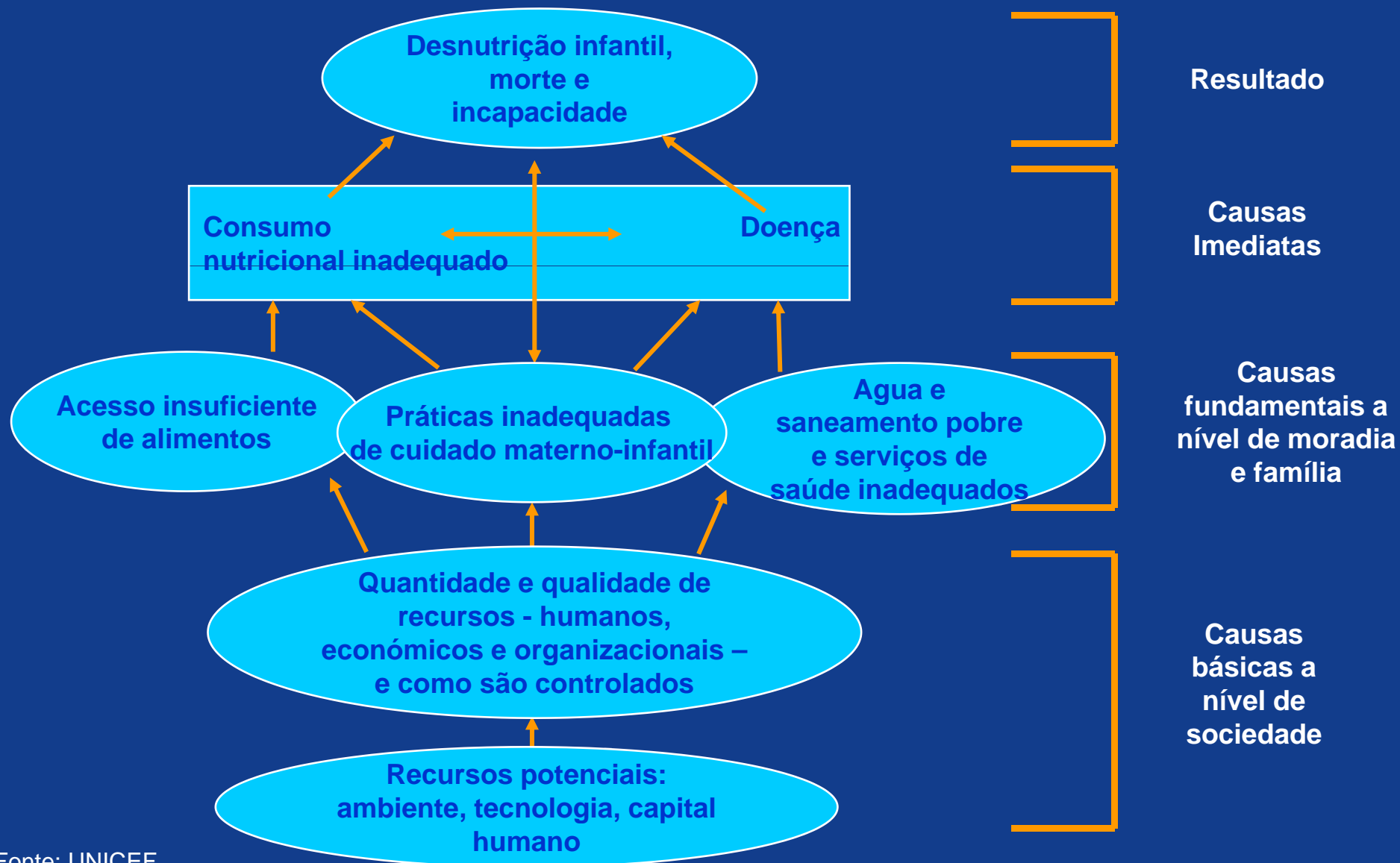
Módulo 4: Estruturas de M&A

EXEMPLO



Módulo 4: Estruturas de M&A

EXEMPLO



Módulo 4: Estruturas de M&A

Exercício 11 em Grupo (30m)

Desenvolva a estrutura conceptual para

- UMA ONG ESTÁ REALIZANDO UMA INTERVENÇÃO PARA MENINAS ADOLESCENTES VULNERÁVEIS QUE ESTÃO FORA DA ESCOLA
 - Identificar o problema
 - Definir os elementos do programa
 - Identificar os factores do ambiente
 - Estabelecer a relação entre os factores
 - Apresentar o foco a que se pretende atingir
 - Definir e simplificar um diagrama

Módulo 4: Estruturas de M&A

B. Marco de Resultados

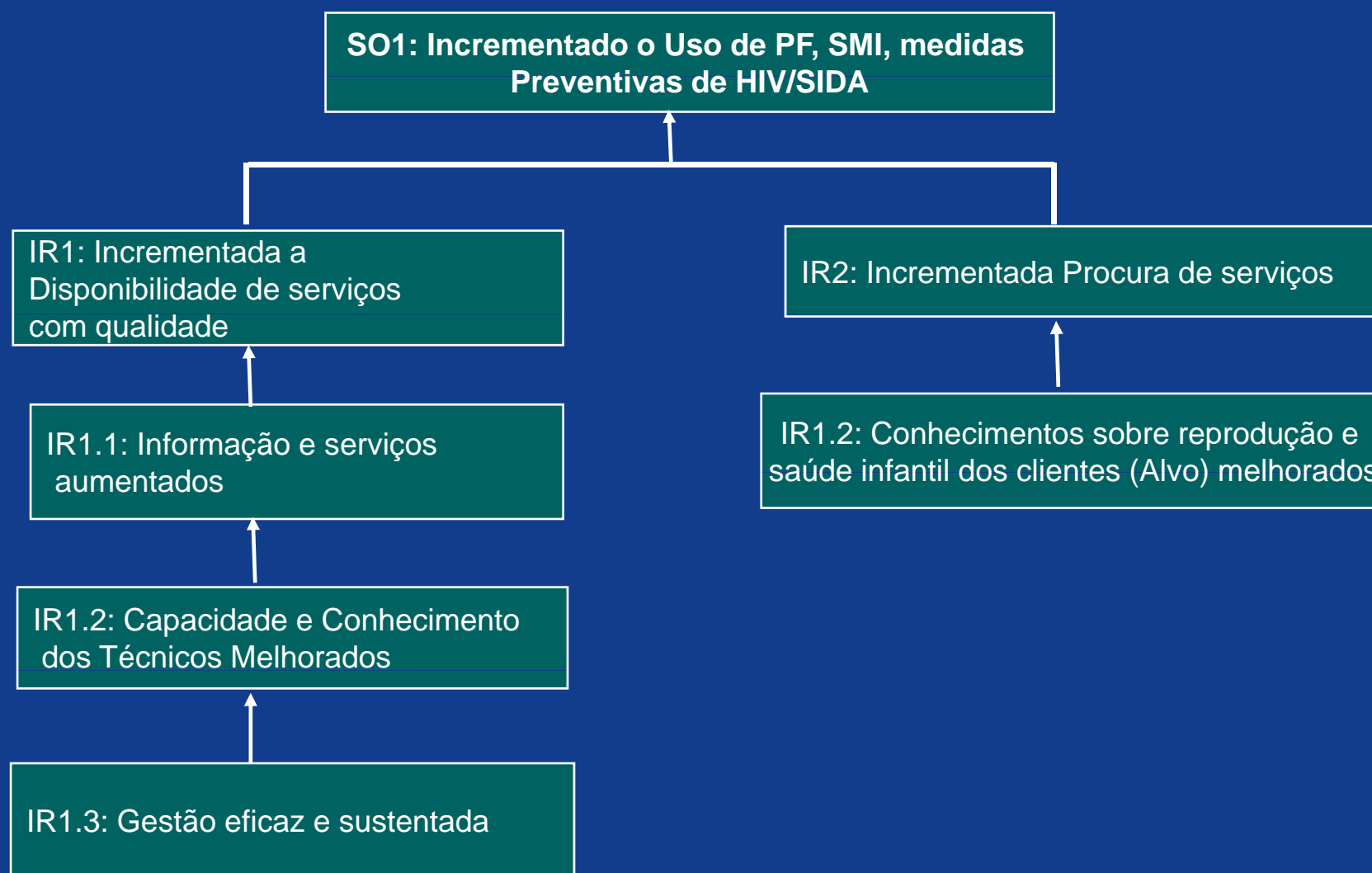
- ✓ É um esquema que identifica as relações entre objectivos, resultados e estratégias de um programa / projecto.
- ✓ Se concentra nos resultados de um programa / projecto.
- ✓ Utiliza a análise de causa e efeito (decision tree)

Propósito:

Focaliza as estratégias para operacionalização e serve como base para definição de indicadores, sendo utilizado na monitoria.

Módulo 4: Estruturas de M&A

EXEMPLO: QUADRO DE RESULTADOS



Módulo 4: Estruturas de M&A

C. Modelo Lógico

- ✓ E um esquema que identifica os pressupostos e factores externos no desenho e implementação do programa
- ✓ Mostra as relações lógicas entre os recursos (inputs) que são investidos, as actividades realizadas (outputs) e os benefícios ou mudanças (outcome/impact)
- ✓ Propósito:
 - Auxilia na gestão da implementação do programa e serve como base para a comunicação com os diferentes *stakeholders* do programa. Também utilizado na avaliação.

MÓDULO 4: Estruturas de M&A

Modelo Lógico -Exemplo



Módulo 4: Estruturas de M&A

D. Quadro Lógico ou Logical Framework

- ✓ Um processo analítico abrangente envolvendo o modelo conceptual, análise do problema, definição de objectivos e selecção da estratégia a ser utilizada
- ✓ Representação gráfica em forma de matriz onde estão os elementos do plano do projecto/programa

Propósito

- ✓ Auxilia no entendimento do projecto/ programa.
Também utilizado na avaliação

Módulo 4: Estruturas de M&A

Exercício 12 em grupo (30m)

Desenvolva o modelo lógico completo. Tempo de duração 30 m. Utilize uma folha adicional para representar graficamente. É fornecida:

- Situação
- Lista de componentes

MÓDULO 4: Estruturas de M&A

Quadro logico (logical framework) -

Descrição do Projecto	Indicadores	Meios de verificação	Pressupostos
Goal: Descrição ampla do Impacto que se pretende com o programa ao nível nacional ou sectorial	Mede até que ponto o programa contribuiu de forma sustentável para o Goal. Usa-se durante a Avaliação.	Fonte e métodos de recolha e apresentação dos dados	
Enquadramento do Problema (Propósito): Define de forma geral e abrangente, as intenções e os resultados esperados do programa.	As condições no fim do programa que indicam que o propósito foi alcançado e os benefícios são sustentáveis. Usa-se na conclusão do projecto e na sua avaliação.	Fonte e métodos de recolha e apresentação dos dados.	Pressupostos referentes a relação entre o propósito e goal.
Objectivos : O resultado esperado na produção de determinado Output	Mede ate que ponto os objectivos foram alcançados e conduzem de forma sustentável aos benefícios esperados. Usa-se durante a Revisão e Avaliação	Fonte e metodos de recolha e apresentacao dos dados.	Pressupostos referentes a relação entre os outcomes e o proposito.
Outputs: Os Resultados directos e mensuraveis(bens ou serviços), do projecto. Normalmente sob controlo dos gestores do programa	Mede a quantidade e qualidade dos output, bem como o tempo em que são entregues. Usa-se durante a monitoria e review.	Fonte e metodos de recolha e apresentação ds dados.	Pressupostos referentes a relação entre os output se os outcomes.
Actividades: As tarefas executadas para produzir os outputs identificados	As metas da implementação do programa/projecto.Usa-se durante a monitoria	Fonte e métodos de recolha e apresentação dos dados.	Pressupostos referentes a relação entre o actividades e os outputs.

MÓDULO 4: Estruturas de M&A

Resumo das Estruturas

Estrutura / Modelo	Breve descrição	Gestão do Programa	Base para a Monitoria e Avaliação
Conceptual	Interacção dos vários componentes e factores	Determina quais factores serão influenciados pelo programa	Não. Pode ajudar a explicar os resultados
Resultados	Objectivos do programa ligados de forma lógica	Mostra a relação causal entre os objectivos do programa	Sim – Ao nível dos objectivos
Modelo Lógico	Liga de forma lógica os inputs, processes, outputs, e outcomes,	Mostra a relação causal entre inputs e os objectivos	Sim – Em todos estágios do programa, desde os inputs ao process para o outputs e destes para outcomes/objectivos
Quadro Lógico (Logical Framework)	Liga de forma lógica os objectivos, outputs e actividades do programa	Mostra a relação causal entre as actividades e os objectivos	Sim – ao nível dos outputs e objectivos

Módulo 4: Estruturas de M&A

- **Exercício 13 individual**



MEASURE Evaluation is funded by the U.S. Agency for International Development (USAID) through Cooperative Agreement GPO-A-00-03-00003-00 and is implemented by the Carolina Population Center at the University of North Carolina in partnership with Constella Futures, John Snow, Inc., Macro International, and Tulane University.

Visit us online at <http://www.cpc.unc.edu/measure>.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



MEASURE
Evaluation